**УДК 304.2**

**Ромашова В.В.[[1]](#footnote-1)**

**ИНТЕГРАЦИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО И ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА В ПРОЦЕССЫ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ КРЫМ**

***Аннотация.*** *В статье рассмотрены возможности интеграции отечественного и зарубежного опыта в процессы опережающего развития рекреационной сферы республики Крым. Обоснована необходимость применения теории и практики управления процессами развития передовых стран мира, создания центров привлекательности региона.*

***Ключевые слова:*** *опережающее управление, рекреационная сфера, Республика Крым, конкурентоспособность, центры привлекательности региона, вовлечение населения.*

Согласно положениям федеральной целевой программы «Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2022 года» одной из целей является эффективное использование туристско-рекреационного потенциала [1, с. 2]. Развитие и процветание региона, по мнению Майкла Портера, создается, а не передается по наследству. В основе развития стоят новшества, они зачастую выделяют конкурентные преимущества региона [2]. Рекреационная сфера подвержена многих факторам конкуренции. Поэтому важна роль внедрения инновационных разработок, они открывают новые направления конкурентной борьбы, а также повышают средства борьбы на прежних направлениях [3]. Новаторство может проявляться как в новой конструкции продукта, новом процессе производства, новых подходах к маркетингу или же в методике подготовке кадров. На международной арене важно учитывать потребности населения, как отечественных, так и зарубежных. Например, фирмы Volvo, Atlas и АGА добились успеха, когда в мире повысилась озабоченность безопасностью использования продукции промышленности, они стали использовать рыночные возможности в этой сфере [2].

Следует отметить, что рекреационное хозяйство Крыма основано на мощной ресурсной базе. Рекреационные ресурсы Крыма ‒ это пляжи (протяженность составляет 517 км), минеральные воды (дебет – 30 тыс. м3/сутки); лечебные грязи (запасы – 24 млн. м3); море, морской и лесной воздух, климат; ландшафты (рельеф, растительность и т. д.). Различные рекреационные предприятия по территории Крым распределены неравномерно, 51 % всех здравниц расположены на южном и юго-восточном берегу региона, 39 % на западе, 8 % на востоке и менее 3 % в центральной части полуострова [4, 5].

Следует проанализировать численность турпотока республики, наиболее явно отразить статистику по количеству размещенных лиц в коллективных средствах размещения (таб.1) [6]. Так за период с января по декабрь 2019 г. в Республике Крым было 2,175, 665 чел., такой поток по сравнению с другими регионами был незначительным, что повышает конкурентные преимущества других субъектов Российской Федерации.

Таблица 1 - Численность размещенных лиц

в коллективных средствах размещения январь – декабрь 2019 г., чел. [6]

|  |  |
| --- | --- |
| Регион | Количество человек |
| Республика Крым | 2,175,665 |
| Южный федеральный округ | 12,576,299 |
| Краснодарский край | 8,173,968 |
| Северо-Западный федеральный округ | 11,364,364 |
| Ярославская область | 1,041,471 |
| Ставропольский край | 1,120,769 |
| Уральский федеральный округ | 4,469,121 |
| Приморский край | 1,112,030 |

Наиболее актуальными проблемами рекреационной сферы Республики Крым являются:

1. Нерациональное использование ресурсов прибрежной зоны, что приводит к разрушению береговой линии;
2. Неравномерность использования рекреационного потенциала – в основном в период курортного сезона;
3. Низкий уровень маркетинговой политики;
4. Неразвитость курортной инфраструктуры;
5. Низкий уровень конкурентоспособности региона, ввиду ограниченного набора рекреационных услуг, неудовлетворительного качества предоставляемых услуг, низкого уровня инновационного развития, незначительного количества или полного отсутствия новшеств и нововведений.

Показатели конкурентных преимуществ играют важную роль в процессах опережающего развития региона. Неопровержимо важной является роль вовлечение граждан в улучшение состояния и уровня развития своего региона. Следует предоставлять возможность населению делиться проблемами и высказывать идеи улучшения местности, мотивировать активное участие в решении выявленных проблем и выработке стратегии опережающего развития территории. Населения должно видеть, как вклад и участие влияют на результат процесса, поэтому принятие решений должно быть прозрачным [7].

Одним из ярких примеров развития слаборазвитого региона является Сингапур, который благодаря специфической системе управления достиг высоких результатов в социальной сфере и экономике. Ли Куан Ю был признан самым успешным руководителем государства XX века: «Мы построим государство, которое не просто выживет, но и превзойдет другие страны». В своей работе он опирался на важные аспекты: в полномочиях чиновников не должно быть нетрудовых доходов, следует удешевлять выборы («избирательная система не должно быть дорогой»), важно определить цель государства не сырьевым анклавом, а создать финансовый центр, и главный аспект – наказание для всех, кто этого заслуживает [8]. В Республике Крым среди множества других проблема вандализма, порча имущества стоит на одной из первых позиций. В ходе решения проблем следует использовать современные и традиционно используемые средства: видеонаблюдение, ужесточить наказание, вводить штрафы и др.

Одним из успешных проектов развития является тематический парк Euro Disney, который столкнулся с множеством трудностей (экономический спад, просчеты в планировании, неконтролируемых перепадов в посещаемости парка, колебаний в загруженности обслуживающего персонала парка, и даже таких, казалось бы, элементарных вещей, как планирование достаточного количества комнат отдыха для водителей экскурсионных автобусов, ошибки в прогнозирования спроса на завтраки, запрет на употребление алкогольных напитков на территории парка), которые привели к 41 % падения доходов [9].

Большинство граждан Российской Федерации предпочитают отдых за границей (табл. 2) [6]. Это говорит о низкой привлекательности курортов России в сравнении с зарубежными. Богатство природного потенциала нашей страны уходит на второй план, уступая цене, качеству, комфорту, безопасности, оригинальности конкурентов. Это является проблемой, с одной стороны, и факторами роста с другой. Инновационная привлекательность каждого региона позволит Республике Крым стать серьезным конкурентом для мировых курортов.

Таблица 2 – Число выездных туристских поездок граждан России

в зарубежные страны, тыс. чел. [6]

|  |  |
| --- | --- |
| Страна | Январь-декабрь 2019 |
| Казахстан | 3163 |
| Украина | 2527 |
| Финляндия | 3653 |
| Турция | 6756 |
| Абхазия | 4787 |

Повысить конкурентоспособность региона поможет создание и внедрение новых источников привлекательности, обобщающих отечественный и зарубежный опыт. Испанские ученые разработали новый материал – биобетон, который позволяет сохранять комфортные условия для роста растений. С помощью такого материала можно создавать вертикальные сады, нетрадиционно украшающие фасады зданий, особенно в местах, где нет места для парков и скверов. В основе биобетона содержится фосфат магния, который обеспечивает благоприятные условия для растений и при этом не наносит вреда строительным конструкциям [10]. Сингапур – один из лучших примеров использования бетона в цветоводстве.

Одной из достопримечательностей Крыму до 2013 г. было село Янтарное, которое было известно среди цветоводов России и зарубежья. Этот уголок назвали «Крымской Голландией» благодаря двенадцатикилометровому морю разнообразных тюльпанов, которых насчитывали до 50 мллн. [11]. Возрождение тюльпановодства в Крыму позволит повысить привлекательность региона и обеспечить цветами и посадочным материалом многие уголки республики, регионы России, заинтересованные страны мира.

Создание цветочных плантаций поможет республике не только приобрести некую особенность и привлекательность, а и стать центром исследований и инноваций, местом для посещения туристов или приобретения букета «с поля», основой кластерного развития региона.

Для опережающего развития рекреационных территорий возможно создание крытых горнолыжных курортов. Горнолыжный спорт в горах полуострова популярен, но является сезонным. Глава Крыма Сергей Аксенов отметил, что в пятилетний период «Крым должен стать одним из ведущих спортивных регионов России. Для этого у республики есть все возможности. Наш приоритет – создание всех необходимых условий для развития массового спорта как в городах, так и в сельской местности» [11, 12]. Так, доля граждан, занимающихся спортом, должна составить к 2024 г. 55 %, поэтому создание возможностей для занятий зимними видами спорта, наряду с существующими, в частности, крытого горнолыжного курорта, является актуальным. Snowdome – так называют горнолыжные комплексы, в основе которых установки, позволяющие создавать устойчивые снежные покровы внутри здания. В настоящее время таких установок более 30 и расположены они в таких странах, как: Объединенные Арабские Эмираты, Таиланд, Сингапур, Испания, Новая Зеландия, Тайвань, Южная Корея – преимущественно с жарким климатом, а также в Литве, Нидерландах, Германии, России.

Такие сооружения имеют преимущества многофункциональности, позволяющие проводить различные мероприятия кроме занятий горнолыжным спортом. Иван Имгрунт, глава горадминистрации, отметил, что в ближайшие три года в Ялте, возле горы Ай-Петри, планируют построить крытый горнолыжных курорт, аналогичный расположенному в подмосковном Красногорске «Снежкому» [12]. Создание горнолыжных курортов в сочетании с морем и горами привлечет большее количество местного населения и туристов.

Таким образом, создание условий для повышения привлекательности, а в итоге – опережающего развития, республики Крым состоит в применении положительного и результативного теоретического опыта на практике, использовании передового опыта управления процессами развития передовых стран мира, создании центров привлекательности региона, использовании достижений науки в процессах благоустройства городского пространства, вовлечении населения в повышении привлекательности и конкурентоспособности полуострова.

**Список литературы:**

1. Постановление от 5 сентября 2018 г. № 1059. Правительство Российской Федерации, Москва, С.270

2. Майкл Портер КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА СТРАН. [Электронный ресурс]. ‒ Режим доступа: <http://optimacenter.org/userfiles/Veh6-35_Porter.pdf> (дата обращения: 10.05.2020)

3. Подсолонко В. А. Инновационная деятельность как основа обеспечения устойчивого развития экономики общества / В. А. Подсолонко, Е. А. Подсолонко, С. С. Осипова // Проблемы и перспективы устойчивого менеджмента : Материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, аспирантов и студентов. – Симферополь : ДИАЙПИ, 2012. – С. 8–13.

4. Рекреационное хозяйство Крыма // Все о туризме. Туристическая библиотека. [Электронный ресурс]. ‒ Режим доступа: <https://tourlib.net/statti_tourism/zujko.htm> (дата обращения: 10.05.2020)

5. Подсолонко В. А. Направления и императивы обеспечения эффективного регионального природопользования / В. А. Подсолонко, Е. А. Подсолонко // Экономика строительства и природопользования. – 2018. – № 3 (68). – С. 67–85.

6. Источник информации: статистические данные по РФ в период 2018-2020 годы // Федеральное Агентство по туризму. Реестр туроператоров. [Электронный ресурс]. ‒ Режим доступа: <https://www.russiatourism.ru/contents/statistika/statisticheskie-dannye-po-rf-2/statisticheskie-dannye-po-rf-v-period-2018-2020-gody/> (дата обращения: 10.05.2020)

7. Вовлеченность горожан в проекты благоустройства. Методические рекомендации по реализации проектов повышения среды моногородов. Фонд развития моногородов. [Электронный ресурс]. ‒ Режим доступа: <https://vk.com/doc588018906_544924802?hash=4aa434c90881f1fa77&dl=bf7eb67539e1b870cc> (дата обращения: 10.05.2020)

8. Сингапур сегодня. Как посоветовал великий Ю // Gubkin.info. [Электронный ресурс]. ‒ Режим доступа: <https://gubkin.info/economic/45737-singapur-segodnya.-kak-posovetoval-velikij-yu.html> (дата обращения: 10.05.2020)

9. Success story : l’histoire du logo Disney // Graphiste. [Электронный ресурс]. ‒ Режим доступа: <https://graphiste.com/blog/> (дата обращения: 10.05.2020)

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины фитодизайн. Оренбургский государственный аграрный университет. [Электронный ресурс]. ‒ Режим доступа:<https://orensau.ru:8081/doc/test/35.03.01/UMK/UMKA_0917_35.03.01_30.08.18ZP__58149.pdf> (дата обращения: 10.05.2020)

11. Топ-7 спортивных строек Крыма // Федерация спортивной борьбы Республики Крым. [Электронный ресурс]. ‒ Режим доступа: <http://wrestcrimea.ru/index.php/news/item/2121-top-7-sportivnykh-stroek-kryma> (дата обращения: 10.05.2020)

# 12. В Ялте под Ай-Петри планируют построить крытый горнолыжный курорт. 18.02.2020, 14:37 // Новости Крыма. [Электронный ресурс]. ‒ Режим доступа: <https://crimea-news.com/society/2020/02/18/611009.html> (дата обращения: 10.05.2020)

Ромашова Виктория Владимировна (Россия, Симферополь)- студентка кафедры государственного и муниципального управления Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского, ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского».

**Romashova V.V.**

**PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF THE RECREATIONAL SPHERE OF THE REPUBLIC OF CRIMEA**

*Annotation. The article considers the possibilities of integrating domestic and foreign experience in the processes of advanced development of the recreational sphere of the Republic of Crimea. The necessity of applying the theory and practice of managing the development of advanced countries of the world, creating centers of regional attractiveness is substantiated.*

*Keywords: advanced management, recreational sphere, Republic of Crimea, competitiveness, regional attractiveness centers, involvement of the population.*

**List of references:**

1. Resolution No. 1059 of 5 September 2018. Government Of The Russian Federation, Moscow, P. 270

2. Michael porter COMPETITIVE ADVANTAGES of COUNTRIES. [Electronic resource]. ‒ Mode of access: http://optimacenter.org/userfiles/Veh6-35\_Porter.pdf (date accessed: 10.05.2020)

3. Podsolonko V. A. Innovative activity as the basis for ensuring sustainable development of the society's economy / V. A. Podsolonko, E. A. Podsolonko, S. S. Osipova // Problems and prospects of sustainable management: Materials of the international scientific and practical conference of teaching staff, postgraduates and students. – Simferopol : DJIPI, 2012. – P. 8-13.

4. Recreational economy of the Crimea // All about tourism. Tourist library. [Electronic resource]. ‒ Mode of access: https://tourlib.net/statti\_tourism/zujko.htm (date accessed: 10.05.2020)

5. Podsolonko V. A. Directions and imperatives of ensuring effective regional environmental management / V. A. Podsolonko, E. A. Podsolonko // Economics of construction and environmental management. – 2018. – № 3 (68). – Pp. 67-85.

6. source of information: statistical data for the Russian Federation in the period 2018-2020 / / Federal Agency for tourism. Register of tour operators. [Electronic resource]. - Access mode: https://www.russiatourism.ru/contents/statistika/statisticheskie-dannye-po-rf-2/statisticheskie-dannye-po-rf-v-period-2018-2020-gody/ (accessed: 10.05.2020)

7. Involvement of citizens in improvement projects. Guidelines for implementing projects to improve the environment of single-industry towns. Fund for the development of single-industry towns. [Electronic resource]. ‒ Mode of access: https://vk.com/doc588018906\_544924802?hash=4aa434c90881f1fa77&dl=bf7eb67539e1b870cc (date accessed: 10.05.2020)

8. In Singapore today. As advised by the great Yu // Gubkin.info. [Electronic resource]. ‒ Mode of access: https://gubkin.info/economic/45737-singapur-segodnya.-kak-posovetoval-velikij-yu.html (date accessed: 10.05.2020)

9. Success story : l’histoire du logo Disney // Graphiste. [Electronic resource]. - Access mode: https://graphiste.com/blog/ (accessed: 10.05.2020)

10. Guidelines for students on the development of the discipline phytodesign. Orenburg state agrarian University. [Electronic resource]. ‒ Access mode:https://orensau.ru:8081/doc/test/35.03.01/UMK/UMKA\_0917\_35.03.01\_30.08.18ZP\_\_58149.pdf (date accessed: 10.05.2020)

11. Top-7 sports constructions of the Crimea / / Federation of wrestling of the Republic of Crimea. [Electronic resource]. ‒ Mode of access: http://wrestcrimea.ru/index.php/news/item/2121-top-7-sportivnykh-stroek-kryma (date accessed: 10.05.2020)

12. it is planned to build an indoor ski resort in Yalta near AI-Petri. 18.02.2020, 14: 37 // News Of The Crimea. [Electronic resource]. ‒ Mode of access: https://crimea-news.com/society/2020/02/18/611009.html (date accessed: 10.05.2020)

Romashova Viktoria Vladimirovna (Russia, Simferopol) student of the Department of state and municipal administration of the Crimean Federal University named after V.I. Vernadsky.

1. Статья написана под научным руководством д.э.н., профессора, профессора кафедры государственного и муниципального управления Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского, Подсолонко Е.А. [↑](#footnote-ref-1)