**УДК 338.242 /ББК 65.050**

**Джанелидзе М.Г.**

**Шестакова Н.Н.**

**РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА В УСЛОВИЯХ СОЧЕТАННЫХ ШОКОВ: ПОИСК ПУТЕЙ ВЫХОДА**

***Аннотация*.** *Рассмотрены следствия эксклюзии России из европейско-американского рынка. Совокупность политических, финансовых, социальных кризисных факторов охарактеризована посредством вводимой авторами категории «соч****е****танный экономический шок». Сформулированы приоритеты экономического развития и базовые рекомендации, направленные на преодоление сложившейся ситуации.*

***Ключевые слова*:** *экономический кризис, санкционное давление, соч****е****танный экономический шок, поведенческая экономика, приоритеты экономического развития*

Сформулируем исходный для последующих рассуждений тезис: эксклюзия России из европейско-американского рынка стала свершившимся фактом. Экономика нашей страны в очередной раз оказалась на грани провала. О выходе из России заявили не только компании сектора В2С (например, крупные бренды одежды и косметики: H&M, Tommy Hilfiger, Levi's, L'Oreal, Sephora; ресторанная сеть McDonald’s и проч.), но и производители высокотехнологичной продукции (хотя справедливости ради надо отметить, что и в потребительском секторе присутствуют множество высокотехнологичных продуктов), программного обеспечения, электроники (Apple, Microsoft, автопроизводители Volkswagen, Volvo, General Motors и т.д.) и проч.

Более того, сложившуюся ситуацию усугубляет и непродолжительность периода, отделяющего сегодняшний день от шока периода предшествующего: ведь, по состоянию на март 2022, прошло ровно три года с момента объявления о начале распространения в нашей стране эпидемии коронавирусной инфекции. И сегодня народнохозяйственный комплекс ещё в должной степени не восстановился после этого шока. Да и, строго говоря, факт окончания пандемии ещё не установлен.

Кроме того, российская экономика с 2013 года функционирует в режиме непрерывно усиливающегося на нее внешнего давления. За этот период, по данным агентства РБК, в отношении российских физических лиц принято 525, а в отношении юридических лиц – 630 санкционных мер [1]. По данным же издания КоммерсантЪ со ссылкой на базу данных по отслеживанию санкций Castellum.ai, против России введено 5,5 тыс. санкций [3].

Поводом для последней волны санкционного давления стали события февраля текущего года. Согласно информации агентства Bloomberg [2], только за две недели (с 22 февраля по 8 марта 2022) под ограничения попали еще 2778 российских объекта. Общее число подсанкционных объектов превысило 553. Подавляющее большинство санкций – 2427 – введено против физических лиц; под ограничения попали также 343 юридических лица (компании или государственные учреждения). В приведенной статистике не учтены санкции секторального характера. Под ограничительные меры последнего рода попадают, по состоянию на середину марта 2022 банковско-финансовый, оборонный, энергетический, авиационный, автомобильный, IT сектора российской экономики и др. [4]. Изложенное позволяет утверждать, что в настоящее время экономика России находится в состоянии сочетанных шоков. По мнению авторов, именно эта привнесенная из медицинской терминологии категория наилучшим образом отражает ключевые условия функционирования отечественного народно-хозяйственного комплекса. Очевидно, подобная совокупность обстоятельств свойственна не только текущей ситуации, но, очевидно, она останется актуальной и в среднесрочной, и в долгосрочной перспективе.

Под соч***е***танным шоком мы понимаем экономический кризис, осложненный накопившимися структурными, управленческими и социальными проблемами. При этом, кризисы и сами по себе являются наиболее драматическими фазами экономических циклов. Если возникновение кризисов нельзя свести к какой-то одной причине, то тем более это относится к сочетанным шокам. Хотя циклическое развитие экономики обусловлено объективными причинами, смена ожиданий и общественные настроения (тем более, такие как резкий переход от оптимизма/эйфории к пессимизму/панике), играют особую роль при сочетанном шоке.

В основе поведения экономических агентов, принятия ими решений лежит их понимание ситуации, а их оценки и психологические реакции могут существенно углубить или сгладить диспропорции, способствовать или препятствовать росту деловой активности, ускорить или задержать наступление новой фазы цикла и т. п.

Существенное влияние на шоковую реакцию оказывают социально-психологические факторы и, в частности, резкая смена экономических ожиданий, социальных настроений и планов, влияющих на поведение производителей, продавцов и потребителей. А сочетанный шок всегда связан с ошибками в предположениях, допущениях, планах и решениях политиков и предпринимателей.

Экономические кризисы порождаются множеством причин, причем в зависимости от исходного уровня развития экономики страны, фазы цикла и других факторов (политических и социальных) они могут быть прямо противоположными. Так, например, к кризисам могут приводить как избыток, так и недостаток товаров, капиталов и основных фондов.

Как известно, экономический цикл состоит из четырех фаз:

• оживления, когда после предшествующего падения производства и застоя начинается экономический рост;

• подъема - периода ускорения экономического роста, процветания, экономического бума;

• рецессии, во время которой бурный рост инвестиций сменяется кризисом и экономическим спадом;

• депрессии или застоя, во время которых спад прекращается, но роста еще нет.

Некоторые авторы выделяют только две основные фазы: подъема и спада, а кризисные моменты, возникающие на высшей и низшей точках цикла, рассматривают как точки перелома/перегиба [5]. Увеличение или сокращение капитальных вложений являются важнейшим показателем соответственно подъема и спада. В то же время ненадежность экономического прогнозирования особенно велика именно при долгосрочном инвестировании. Поведенческие экономические теории в качестве факторов, способствующих росту или падению объемов инвестирования, рассматривают оптимизм и пессимизм экономических агентов.

На фазе спада решаются проблемы выживания, а на фазе подъема переходят к планам долгосрочных вложений, расширения бизнеса и выходов на новые рынки. Для этой фазы характерен рост экономического оптимизма. Оптимизм характерен для фаз оживления и подъема, а пессимизм – для фаз рецессии и депрессии [6, с. 127].

Объективные обстоятельства преломляются восприятием человека, основанном на его предыдущем опыте. И этим восприятием социального и экономического контекста определяются принимаемые им решения. Поэтому экономическое поведение нельзя предсказать на основе лишь объективных данных (уровня ставки кредита, роста спроса, изменения технологии и т. п.). Особенно ярко это проявляется во время кризисов и, тем более, в условиях сочетанных шоков.

Шок обнажает структурные диспропорции и проблемы управления, накопившиеся за предшествующий период (и во многом переформатирует их). Политические и социально-психологические факторы оказывают наибольшее влияние во время кризисной фазы экономического цикла. Особое значение этот аспект приобретает при сочетанных шоках.

При сочетанном шоке реакция на быстро изменившиеся негативные события не может быть полностью адекватной, напротив, как правило, она бывает нерациональной, а то и панической. Смена настроений во время шока не бывает плавной, решения принимаются в цейтноте, а количество ошибок и их масштаб возрастают под влиянием кризиса и необходимости быстро реагировать в тяжелой, сложной и быстро меняющейся ситуации.

Шоковая ситуация требует принятия быстрых решений в условиях высокой неопределенности, дефицита достоверной информации и времени - возрастает количество ошибок. Между тем на глобальных рынках разница между стоимостью правильного и почти правильного действия может составлять сотни миллионов долларов [7, с.404].

С позиций поведенческой экономики, восприятие экономических акторов, с одной стороны, отражает объективную кризисную ситуацию, а с другой, формирует ее. При экономической и социальной неустойчивости, опыт (позитивный или негативный) взаимодействия и доверие/недоверие к проводимой стратегии выхода из кризиса будет влиять как на его ход, так и на степень его разрушительности. От состояния общества - качества связей и взаимодействия экономических, социальных и государственных институтов, предпринимательства, правительства, гражданского общества, с одной стороны, и выбранной стратегии выхода из кризиса, с другой, будет зависеть и то, как он будет проходить и степень его разрушительности.

Выход из шокового состояния связан с улучшением ситуации и ростом деловой активности, а для него необходима смена пессимистических ожиданий на хоть сколько бы ни будь осторожный оптимизм. Возникает надежда, что худшее осталось позади - только так преодолевается шоковое состояние.

Таким образом, задача сохранения экономики на достигнутом/фактическом уровне стала в настоящее время ключевой. Дезагрегируя ее, можно выделить несколько блоков необходимых и во многом взаимосвязанных решений.

Первый из них относится к временному периоду. Представляется, что все меры, предпринимаемые в этом направлении, должны разделяться на краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные. К числу первых мы относим экстренные способы коррекции производственных цепочек (налаженных логистических связей и цепочек поставок) с ориентацией на доступные международные рынки. В первую очередь, это относится к высокотехнологической продукции импортного происхождения. Вне всяких сомнений параллельно следует разворачивать средне- и долгосрочную отечественную программу импортозамещения. Некоторые эксперты справедливо относят к числу экстренно нуждающихся в обеспечении пищевую и фармотрасли.

Второй блок заключается в выборе и принятии решений на основе секторального подхода. Меры в наиболее общем виде могут быть сведены к выделению приоритетных с точки зрения предоставления помощи в различном формате секторов и отдельных хозяйствующих субъектов.

Третий блок связан с субъектами принятия решений в части мер поддержки экономики. В это контексте следует говорить о распределении ответственности между субъектами-участниками процесса: государством в лице федеральных и региональных властей; бизнес-сообществом и гражданским обществом.

Следует отметить, что государство в лице его федеральных и региональных органов достаточно оперативно отреагировало на изменение обстановки. Так, на федеральном уровне анонсирован План правительства по поддержке российской экономики. Этот план предусматривает расходы федерального бюджета в размере свыше 1 трлн руб., в т.ч. по мерам секторальной поддержки: транспортной отрасли - 275 млрд руб., строительной сферы и ЖКХ — 99,8 млрд руб. промышленности — 20 млрд руб., малого и среднего бизнеса — 23,3 млрд руб. [8]. Обозначены приоритетные направления импортозамещения. В их число Глава Минпромторга РФ Д. Мантуров включил авиастроение, радиоэлектронику, реабилитационную индустрию, фармацевтику и энергетическое машиностроение, отметив, что «основными задачами на сегодня является обеспечение работы фабрик и заводов, с акцентом на ускоренное импортозамещение» [9].

Следующим этапом импортозамещения он назвал «формирование независимости по биологическим и химическим субстанциям, сырью и оборудованию» [9].

Однако по этому поводу существуют и иные экспертные оценки. Согласно одному из них, в первую очередь необходимо наладить локальное производство в отраслях экономики как [10]:

* промышленное станкостроение (доля импортных станков более 50% в пищевой промышленности и более 60% в нефтедобывающей и тяжелой промышленности),
* электронная промышленность (доля импорта 80-90%),
* легкая промышленность (доля импорта 70-90%),
* медицинская промышленность (доля импорта 70-80%),
* тяжелое машиностроение (доля импорта 60-80%),
* машиностроение для пищевой промышленности (доля импорта 60-80%).
* фармацевтическая отрасль (доля импорта около 50%),

О продвижении регионов по вектору импортозамещения заявили главы регионов России (г. Москвы, Орловской области, Краснодарского края и др.), однако в качестве основных направлений такового обозначены и рассматриваются безусловно важные, но не ключевые с точки зрения инновационного развития отрасли: аграрная, строительная (фрагментарно, например, производство строительных материалов), пищевая (общественное питание), туристическая, реже - IT (фрагментарно) и некоторые другие.

Можно найти и конкретные примеры успешного импортозамещения [10].

В качестве лучшего примера приводится успех Ростелекома, который во многом перешел на российскую продукцию. Компания приветствует ИТ стартапы и предоставляет свою инфраструктуру для реализации проектов, причем как для ПО, так и для “железа”. Последним примером является победившая в тендере компания «Крок инкорпорейтед», получившая в январе 2022 года право интегрировать в «Ростелекоме» свою систему роботизации бизнес-процессов.

Прогресс в агропроме представлен, в частности, быстрым ростом тепличной отрасли сельского хозяйства. В 2021 отечественные агрохолдинги обеспечили поставку 60% помидоров и 94% огурцов на российский рынок, в 2022 планируется дальнейший рост показателей. При этом начиная с 2018 года стоимость тепличных помидоров стала ниже импортных, а стоимость огурцов сравнялась с импортными.

Госкорпорация «Росатом» на платформе цифрового продукта «Логос» впервые реализует полное импортозамещение целого класса ПО – систем математического моделирования и инженерного анализа.

С 1 января 2023 операторы перейдут на отечественное оборудование для строительства LTE-сетей. Компаниям также необходимо применять российский софт, входящий в реестр одобренного ПО. Разработками базовых станций на российском оборудовании для создания сетей связи 5G/IMT-2020 активно занимаются предприятия Ростеха: «Булат», «Спектр», Концерн «Автоматика», Концерн «Созвездие» и другие.

Экспертами называются следующие позиции, являющиеся, по их мнению, приоритетами развития [10]:

* для промышленности – диверсификация производства;
* для массовой продукции — обеспечение ценовой конкурентоспособности;
* для машиностроения — обеспечение технологического развития, в том числе завоевание новых рынков.

Помимо изложенного, к числу базовых рекомендаций, направленных на преодоление сложившейся ситуации, могут быть отнесены:

нацеленность на удовлетворение спроса совокупного (В2В и В2С) внутреннего российского потребителя;

переориентация на открытые для нашей страны азиатские и латиноамериканские рынки;

выстраивание новых/замещающих технологических цепочек;

использование любых доступных мер поддержки, и в первую очередь, государственной;

поиск нестандартных/неклассических методов и способов поддержания и ведения бизнеса;

поиск путей сохранения кадров и накопленного человеческого капитала.

Статья подготовлена в соответствии с планом НИР ФГБУН Института проблем региональной экономики РАН на 2021-2023 гг.

**Библиографический список**

1. Восемь лет санкций против России. Главное (11 октября 2021) URL: <https://www.rbc.ru/politics/11/10/2021/5bffb0f09a79470ff5378627>? (дата обращения 10.03.2022)

2. Bloomberg назвал Россию мировым лидером по количеству санкций URL: <https://www.rbc.ru/economics/08/03/2022/6226867a9a7947db2e9e223b> (дата обращения 10.03.2022)

3. Россия занимает первое место в мире по числу введенных санкций URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5249730> (дата обращения 10.03.2022)

4. Удар по всем отраслям: главное о новых санкциях (2 марта 2022) URL: <https://pravo.ru/story/239494/>

5. Самуэльсон П., Нордхаус В. Макроэкономика. 18-е изд. М.: Вильямс, 2009.

6. Хаберлер Г. Процветание и депрессия: Теоретический анализ цикли­ческих колебаний. Челябинск: Социум, 2008.

7. Гринспен А. Эпоха потрясений. Проблемы и перспективы мировой финансовой системы. М.: Альпина Бизнес Букс, 2009.

8. «Известия» узнали о плане потратить свыше ₽1 трлн на поддержку экономики (11 марта 2022) URL: <https://www.rbc.ru/economics/11/03/2022/622aa4149a7947a8b4895c0c> (дата обращения 22.03.2022)

9. Глава Минпромторга РФ перечислил приоритетные направления для импортозамещения (11 марта 2022) URL: https://www.gazeta.ru/business/news/2022/03/10/17407963.shtml?updatedd(дата обращения 22.03.2022)

10. 20.03.2022. Импортозамещение в России в 2022 году – последние новости URL: <https://emigrating.ru/20-03-2022-importozameshhenie-v-rossii-v-2022-godu-poslednie-novosti/> (дата обращения 22.03.2022)

**Информация об авторах**

Джанелидзе Михаил Георгиевич, к.э.н., доцент, вед. науч. сотр. Института проблем региональной экономики РАН. 190013, С.-Петербург, ул. Серпуховская, 38. ipre-dj@yandex.ru

Шестакова Наталия Николаевна, к.т.н., доцент, вед. науч. сотр. Института проблем региональной экономики РАН. 190013, С.-Петербург, ул. Серпуховская, 38. nnshestakova@gmail.com

**Djanelidze M.G.**

**Shestakova N. N.**

**THE RUSSIAN ECONOMY IN CONDITIONS OF COMBINED SHOCKS: FINDING WAYS OUT**

**Abstract**: *The consequences of Russia's exclusion from the European-American market are considered. The totality of political, financial, and social crisis factors is characterized by the category "combined economic shock" introduced by the authors. The priorities of economic development and basic recommendations aimed at overcoming the current situation are formulated.*

**Keywords***: economic crisis, sanctions pressure, combined economic shock, behavioral economics, economic development priorities*

**Information about the authors**

Djanelidze Mikhail Georgievich, candidate of economic science, associate professor, leading research fellow, Institute for Regional Economy Studies of the Russian Academy of Science. 190013, Russia, Sankt-Petersburg, Serpukhovskaya st., 38. ipre-dj@yandex.ru

Shestakova Natalia Nikolaevna, candidate of technical science, associate professor, leading research fellow, Institute for Regional Economy Studies of the Russian Academy of Science. 190013, Russia, Sankt-Petersburg, Serpukhovskaya st., 38. nnshestakova@gmail.com

**REFERENS**

1. Eight years of sanctions against Russia. Main (October 11, 2021) URL: <https://www.rbc.ru/economics/08/03/2022/6226867a9a7947db2e9e223b> (accessed 10.03.2022)

2. Bloomberg called Russia the world leader in the number of sanctions URL: <https://www.rbc.ru/economics/08/03/2022/6226867a9a7947db2e9e223b> (accessed 10.03.2022)

3. Russia ranks first in the world in terms of the number of sanctions imposed URL: https://www.kommersant.ru/doc/5249730 (accessed 10.03.2022)

4. Blow to all industries: the main thing about new sanctions (March 2, 2022) URL: https://pravo.ru/story/239494/

5. Samuelson P., Nordhaus V. Macroeconomics. 18th ed. M.: Williams, 2009.

6. Haberler G. Prosperity and Depression: Theoretical analysis of cyclic oscillations. Chelyabinsk: Socium, 2008.

7. Greenspan A. The era of upheaval. Problems and prospects of the global financial system. Moscow: Alpina Business Books, 2009.

8. Izvestia learned about the plan to spend over ₽1 trillion to support the economy (March 11, 2022) URL: https://www.rbc.ru/economics/11/03/2022/622aa4149a7947a8b4895c0c (accessed 22.03.2022)

9. The Head of the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation listed priority areas for import substitution (March 11, 2022) URL: https://www.gazeta.ru/business/news/2022/03/10/17407963.shtml?updatedd (accessed 22.03.2022)

10. 20.03.2022. Import substitution in Russia in 2022 year - latest news URL: https://emigrating.ru/20-03-2022-importozameshhenie-v-rossii-v-2022-godu-poslednie-novosti / (accessed 22.03.2022)