**УДК 338.262/ББК 65.05**

**Горелова И.В.**

**НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ В ОЦЕНКЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ**

**Аннотация** *В статье освещаются два аспекта проблемы территориального стратегирования: обоснование причин формулирования некачественных стратегий; поиск методологии анализа текстов документов стратегий. Автор предлагает в качестве методики оценки текстов стратегий использовать инструментарий SEO – анализа сайтов.*

**Ключевые слова:** *стратегия, город, фрейм результата, симулякр, SEO-анализ*

Стратегия – это сформулированная и обусловленная макроэкономическими социально – экономическими индикаторами цель развития территории в требуемом контексте. Наличие стратегии означает переход проактивному развитию, в основе которого лежит создание образа будущего. Вызовы и угрозы задают контекст, концепция устойчивого развития помогает сформировать инструментарий сбалансированного развития территории. Контекст стратегии важен с позиции формирования бренда территории. В концепции нейролингвистического программирования стратегия будет трактоваться как «фрейм» - понимаемая носителем картина мира, которая обусловливает собой поведенческий механизм. С точки зрения достижимости целей таких фреймов выделяют два: фрейм результата и фрейм проблем. [4, С. 13] Задача управленца состоит в формулировании, идентификации и использовании (либо преобразовании) релевантного для управленческих целей типа фрейма. Очевидно, что в стратегиях, в том числе и территориальных, приоритет должен отдаваться фреймам результата. Однако в текстах указанных документов встречаются так называемые номинализации, имеющие и в психологии, и в лингвистики схожие толкования – слова, смысл которых часто субъективен и может трактоваться по разному. То есть это слова, в которых нивелирован смысл, практически симулякры, в результате чего стратегия сама становится симулякром. [2, С. 17] Номинализации выступают как побочный эффект управления. Лингвистические проблемы, сопровождающие процесс стратегического управления доказывают несерьезность намерений людей их формулирующих. [6] Некорректное использование/толкование терминов порождает риск экстраполирования проблем на сопряженные сферы жизнедеятельности.

Анализ стратегий часто встречается в научно – публицистической литературе. Но, как правило, дальше статистических изысков (а к ним склонны те, кто имеет доступ к актуальным базам данных, сопутствующим стратегическому планированию и управлению) дело не идет. Так, оценивая, сформулированную в Центре стратегических разработок «Стратегию 2020» [1] эксперты сами себя похвалили, объяснили неудачи в имплементации ряда направлений стратегий, придали значимость проводимой работе. Как правило, оценки документов стратегического планирования развития территорий (заметим оценки имплементации стратегий не найти, так как воплощать в принципе нечего) в ситуации отсутствия алгоритма составления таких документов усердно сдобрены научной риторикой. [7] Автор, много лет работая над проблемой эффективности формулирования и имплементации стратегий любого уровня, в данной статье выносит на суд две проблемы - задачи:

1. Обоснование причин – следствий формулирования некачественных стратегий;

2. Разработка и апробация методики анализа текстов документов стратегий.

Ответ на первый вопрос кроется в национальных особенностях управления, в наблюдаемом дисбалансе субъектно – объектной связи в управлении. [3] Чтобы было понятно о чем идет речь, воспользуемся типами ментальных моделей, описанных Д. А. Норманом. Автор выделяет [8, С. 58]: модель дизайнера (его понимание результата) и модель пользователя. Если дизайнер (то же что и менеджер), принимая решение, ориентируется на ментальную модель пользователя (объекта управления), скорее всего решение будет более эффективным. Оценка текстов стратегий территориального развития (помогают проанализировать субъект управления, составить его социологический портрет в «естественных» условиях (например, как иначе можно было оценить послание народу в тексте официальной стратегии Главы Архангельской области или стихи о городе в стратегии Севастополя)) показывает обратную ситуацию.

За основу методики анализа текстов стратегий автор предлагает взять SEO-анализ текстов (Search Engine Optimization - «оптимизация для поисковых машин»). Использование данной методики позволяет оценить качество сайта по ряду параметров, помогает его дальнейшему продвижению. По сути, SEO-анализ является основой аудита сайтов и текстов, так как решает главную задачу: оценивает уникальность сайта (текста) в мире современных информационных технологий. Параметры оценки и их характеристики применительно к стратегиям территориального развития приведены в таблице 1.

Таблица 1- Параметры оценки текстов стратегий с использованием SEO-анализа текстов

|  |  |
| --- | --- |
| Параметр | Содержание |
| Длина с пробелами  (символов) | Определяется объем текста по аналогии с тем, как в научных трудах определяются количество печатных листов. В ситуации отсутствия унифицированных алгоритмов формулирования стратегий, разработчики склонны «брать количеством». |
| Длина без пробелов  (символов) |
| Всего слов | Решает ту же задачу, что и предыдущий параметр, только в приемлемых для языка единицах измерения. В нынешней ситуации вне зависимости от размера субъекта Федерации объем текстов стратегий варьируется от нескольких десятков до нескольких сотен страниц. |
| Водность (%) | Показывает долю слов текста, не несущих информационной нагрузки. В последнее время часто говорят о клиповости современного мышления, забывая о лозунговости и зашлакованности последнего. Для достижения стратегических целей важный показатель. Недостатками для его валидной оценки являются (1) отсутствие словаря стратегий, который позволил бы избегать завышения данного критерия; (2) отсутствие унифицированного подхода к оценке параметра существующими сервисами. В используемом в работе сервисе норма составляет 30 – 60%. |
| Тошнота | Определяет частоту использования какого-либо слова в текстовом документе. Решает проблему определения ключевых слов в документе. Помогает в анализе стратегий определить ее инфорсмент, а также идентифицировать номинализации, нивелирующие стимулирующую и мотивационную составляющие стратегий Недостатками являются (1) отсутствие словаря стратегий, который позволил бы избегать завышения данного критерия; (2) отсутствие унифицированного подхода к оценке параметра имеющимися сервисами. В зависимости от выбираемого типа тошноты, (выделяют классическую и академическую) показатель колеблется от 2 до 9 пунктов соответственно. |
| Топ10 слов | Перечень из 10 слов, встречающихся в тексте чаще всего. Ряд сервисов предлагает перечни из бОльшего количества слов. В системе анализа стратегий данный параметр позволит сформулировать не только релевантный целям стратегирования словарь, но также определит словари по разделам стратегий. Помогает решить задачу формулирования фрейма результата. |
| Словарь (слов) | Количество, используемых в тексте слов. На данном этапе исследований позволит оценить «управленческий сленг» и степень работоспособности стратегии, исходя из ее «словарного запаса». |
| Словарь ядра (слов) | Похож на предыдущий показатель, отличие состоит в подсчете количества слов без стоп – слов, или шумовых слов |
| Тематика | Так как методика заимствуется из сферы анализа сайтов, которые призваны, прежде всего, идентифицировать требуемую сферу поиска, данный параметр может показать в деле исследования стратегий, к какой тематике может быть отнесен текст стратегии, исходя из его наполнения, то есть оценить реальную сферу приложения текстов стратегий. |

Ниже в таблице 2 показан результат анализа текстов стратегий города Волгограда и Волгоградской области.

Таблица 2 - SEO – анализ текстов стратегий города Волгограда и Волгоградской области

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Параметр | Волгоград | Волгоградская область |
| Длина с пробелами (символов) | 107808 | 322767 |
| Длина без пробелов  (символов) | 95660 | 285012 |
| Всего слов | 11671 | 35291 |
| Водность (%) | 26% | 27 |
| Тошнота | 26.32 | 38.06 |
| Топ10 слов | Волгоград, развитие, население, создание, транспортный, городской, территория, система, город, год | область, развитие, волгоградский, год, производство, процент, население, рост, предприятие, объем |
| Словарь  (слов) | 2035 | 3750 |
| Словарь ядра | 1803 | 3418 |
| Тематика | Связь, Образование, Промышленность | Администрации, Промышленность, Города и регионы |

Какие выводы позволяет сделать проведенный анализ. Словарь стратегий растет прямо пропорционально количеству слов в документе. Разнообразием, судя по показателю топ 10 не отличается. Возможно, это положительный момент и оригинальность в официальном документе не должна приветствоваться. Водность как показатель используемого ресурса находится в норме. Зато показатель тошноты текста впечатляет: при норме академической тошноты, используемой для анализа сайтов до 9 пунктов, в стратегиях данный показатель говорит о чрезмерном повторе самых употребляемых слов и словосочетаний. Показатель также растет с увеличением объема самого текста. Однако стоит отметить, что показатель тошноты в связи с показателем топ 10 слов, говорит о превалировании в тексте номинализаций. Автор при помощи используемого сервиса определил топ 10 слов стратегий Южного федерального округа: год, развитие, население, область, республика, производство, инвестиционный, рост, строительство, реализация. По правилам определения номинализаций, можно сделать вывод, что показатель тошноты растет за их счет. Что касается тематики текстов, она соответствует предназначению анализируемых документов. Исключения типа «женский клуб» в тексте стратегии Республики Адыгеи, а также «погода» в стратегии Севастополя показывает особенности автоматической интерпретации информации.

Использование методик SEO - анализа применительно к стратегиям позволит сформулировать словарь стратегий, словарь номинализаций, фреймы результатов, алгоритм написания стратегий, закрепить в текстах стратегий мотивационную составляющую, избавить имеющиеся тексты стратегий от так называемых шумовых слов, обосновать критерии оценки, оценить имеющиеся стратегии, профессионалов, работающих в этой сфере. В современном мире, когда конкурентное преимущество кроется в правильно поданном контексте, стратегии являются инструментом формирования требуемого контекста. Закончим словами И.В. Гете: «Большая часть бед во всем мире происходит от того, что люди недостаточно точно понимают свои цели. Начиная возводить здание, они тратят на фундамент слишком мало усилий, чтобы могла выстоять башня».

**Список литературы**

1. Анализ факторов реализации документов стратегического планирования верхнего уровня. Аналитический доклад [Текст] / П/р М. Э. Дмитриева//С.Пб.: ЦСР, 2016. - 205 с.

2. Бодрийяр, Ж. Симулякры и симуляция [Текст] / Ж. Бодрийяр // Тула: ООО «Тульский полиграфист», 2013. – 204 с.

3. Демьяненко, В. Особенности управления изменениями в России [Текст] / В. Демьяненко // М.: Издательские решения, 2016. - 138 с.

4. Дилтс, Р. Фокусы языка. Изменение убеждений с помощью НЛП [Текст]. / Р. Дилтс// Питер. – СПб. – 2016. – 256 с.

5. Горелова, И.В. Симулякры и кванторы общности как неотъемлемый элемент «русской модели управления» [Текст] / И.В. Горелова // Ползуновский альманах. – 2017. - № 3. - Т. 2. – С. 45 – 48

6. Горелова, И.В. Институциональные ловушки в системе государственного стратегического планирования [Текст]/ И.В. Горелова // Анализ, моделирование, управление, развитие социально-экономических систем: Сборник научных трудов X Международной школы-симпозиума АМУР-2016. - 2016. - С. 84-87.

7. Ильина, И.Н. Будущее регионов России: аналитический обзор документов стратегического планирования субъектов РФ[Текст] / И.Н. Ильина, Е.Е. Плисецкий, Г.С. Копыченко, Е.Г. Рыбина, В.С. Климова//М.: НИУ ВШЭ, 2015. - 48 с.

8. Норман, Д. Дизайн привычных вещей [Текст]/ Д. Норман // М.: Издательский дом «Вильямс», 2006. - 384 с.

**Информация об авторе**

Горелова Ирина Валерьевна (Российская Федерация, Волгоград) - кандидат экономических наук, доцент кафедры учета, анализа и аудита, ФГБОУ ВО Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (400131, г. Волгоград, ул. Гагарина, 8 e-mail:[viu@vlgr.ranepa.ru](mailto:viu@vlgr.ranepa.ru))

**Gorelova I.V.**

**TOOLS FOR THE EVALUATION OF TERRITORIAL STRATEGIES**

*Abstract: the article deals with two aspects of the problem of territorial strategic planning: justification of the reasons for the formulation of low-quality strategies; search for the methodology of the analysis of the texts of strategy documents. The author offers the method of evaluation of texts strategies use tools SEO – analysis sites.*

*Keywords: strategy, frame result, a simulacrum, SEO-analysis.*

*Gorelova Irina V Ass. Professor, Chair of Accounting, Analysis and Audit, Volgograd Institute of Management, Branch of RANEPA (400131, Russia, Volgograd, Gagarin Street, building 8,* *e-mail:viu@vlgr.ranepa.ru)*

1. Analysis of factors of implementation of top-level strategic planning documents. Analytical report [Text]/R/R M. E. Dmitriev/ / S. Pb.: CSR, 2016. 205 p.

2. Baudrillard, J. Simulacra and simulation [Text] / Jean Baudrillard // Tula: Tul'skiy poligrafist, 2013. - 204 p.

3. Demyanenko, V. features of change management in Russia [Text] / V. Demyanenko / / M.: Publishing decisions, 2016. - 138 p.

4. Dilts, R. the Magic of language. Changing beliefs through NLP [Text]. / R. Dilts / / Peter. – SPb. - 2016. - 256 p.

5. Gorelova, I. V. Simulacra and quantifiers of generality as an essential element of "the Russian model of management" [Text] / I. V. Gorelova // polzunovskii almanac. - 2017. - Vol. 3. -– p. 45 – 48

6. Gorelova, I. V. Institutional traps in the system of state strategic planning [Text]/ I. V. Gorelova // Analysis, modeling, management, development of socio-economic systems: Proceedings of the X international Symposium school of AMUR-2016. - 2016. - P. 84-87.

7. Ilina, I. N. The future of the regions of Russia: analytical review of strategic planning documents of the subjects of the Russian Federation[Text] / I. N. Ilyin, E. E. Plisetsky, G. S., Kopytenko, E. G. Rybina, V. S. Klimov//M.: higher school of Economics, 2015. - 48 p.

8. Norman, D. design of usual things [Text] / D. Norman / / M.: Publishing house "Williams", 2006. - 384 p.