**УДК 332.14/ББК 65.04**

**Кузнецов И.А.**

**ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Аннотация: В работе представлены проектный подход к управлению инновационной деятельностью предприятий, который позволяет существенно повысить эффективность деятельности предприятий различных отраслей экономики, а также сравнительный обзор с другими, наиболее известными подходами.*

*Ключевые слова: проект, проектный подход, инновационная деятельность, проектное управление.*

Постоянные трансформации в современной экономической системе подтверждают факты того, что произошло значительное переструктурирование источников и факторов, которые определяют экономическое развитие. Недостаточность применения традиционных ресурсов экономического роста связана, в первую очередь, с приближением физических лимитов их использования, а также с заметным снижением эффективности и увеличением затрат на модернизационные мероприятия (охрана окружающей среды, агропромышленный комплекс и др.). Таким образом, одной из ключевых составляющих в формировании экономического роста должна стать система инновационных процессов, научных знаний, технологий, продуктов и услуг, что позволит инновационной деятельности стать неотъемлемой качественной характеристикой современной экономики [1].

Модернизация института науки и технологий в XXI веке заметно ускорилась и усложнилась. Необходимость включения результатов научной деятельности в форме инновационных продуктов и проектов в современном обществе в период развития цифровой экономики становится все более ясной. Развитая наука – это необходимое условие экономического роста и формирования прочной экономической системы в современном мире. При этом стратегическая политика в сфере научно-технической и инновационной деятельности предполагает разработку и утверждение комплексного подхода для реализации долгосрочной политики в современных социальных и экономических условиях, учитывая потребность в новых инструментах и методах научно-технической деятельности и изменение государственной системы управления [2].

В экономически развитых зарубежных странах (Германия, Франция, Великобритания, Япония, Канада и мн.др.) проектное управление сформировалось в особый вид профессиональной деятельности. В настоящий момент времени трудно назвать хотя бы одну мировую компанию с известным именем, которая осуществляла бы свои проекты без project management[[1]](#footnote-1).

Целью данной работы является исследование имеющихся подходов к управлению инновационной деятельностью предприятий, а также обоснование актуальности применения проектного подхода в сфере управления инновациями в частном секторе экономики. Ввиду этого, автором предлагается описательное представление наиболее известных из практики способов управления инновациями, а также отмечены их ключевые особенности.

Также имеет значение осуществление инновационной деятельности на предприятиях различных отраслей экономики, деятельность которых обеспечивает эффективное функционирование большого количества направлений жизнедеятельности населения, а с позиции реализации государственных интересов – обеспечение национальной безопасности.

Наряду с этим реализация инновационной деятельности на предприятиях переживает сложный период радикальных изменений, неоднозначных по своим последствиям, которые проявляются в ослаблении системной устойчивости и сопровождающимися кризисными явлениями, охватывающими практически всю экономическую систему, перейдя из финансового сектора в реальный сектор экономики. В настоящий момент времени становится все более явным, что построение эффективной системы предприятий, способной оперативно и адекватно реагировать на новые системные вызовы, невозможно без модернизации проектного управления инновациями. За время развития инновационной деятельности были сформированы следующие подходы к управлению инновациями [3;4].

Системный подход рассматривает инновационную деятельность как сложную организованную систему, которая состоит из совокупности взаимообусловленных элементов, ориентированных на достижение определенных целей развития с учетом эндогенных (внутренних) и экзогенных (внешних) факторов развития. Данный подход обеспечивает динамичный учет всего множества факторов, которые влияют на управленческое решение и рассмотрение их во взаимодействии с внешними и внутренними тенденциями развития инновационной среды. Для этого подхода характерны использование единых, типовых подходов к решению стандартных, схожих задач.

Процессный подход рассматривает инновационную деятельность как последовательное выполнение определенного набора операций, процессов, за результатами которых необходим постоянный контроль. Под процессом понимается регулярно повторяющаяся последовательность операций, которая потребляет ресурсы и создает некий результат, несущий определенную ценность для потребителя. Данный подход предполагает четкую регламентацию действий на определенном участке деятельности. Для него характерны неоднократность, повторяемость процессов, направленность на достижение текущего результата, отсутствие ограниченности по времени.

Функциональный подход рассматривает инновационную деятельность как совокупность управленческих функций и процессов принятия управленческих решений. При этом под функцией понимаются относительно обособленные направления управленческой деятельности, которые позволяют оказывать определенные управляющие воздействия на инновационный процесс. Данный подход базируется на рациональном разделении труда в управлении инновациями, специализации управленческих звеньев и оптимизации каждого принимаемого управленческого решения. Для него характерно тщательное регламентирование процедурных аспектов управления инновациями на основе специальных положений об отделах и службах, должностных инструкций, делегирования полномочий и обязанностей.

Ситуационный подход рассматривает инновационную деятельность как возможность анализа внешних и внутренних факторов успеха инноваций, систематизации вероятных вариантов поведения и синтеза управленческих решений, оптимальных для сложившейся ситуации. Под ситуацией понимается совокупность значений факторов, которые влияют на функционирование предприятия или развитие определенного инновационного проекта в конкретный период времени. Этот подход синтезирует достижения каждой из перечисленных концепций для конкретных инновационных ситуаций. Для него характерны характерны рассмотрение рекомендаций по применению конкретных методов для принятия решений в определенных ситуациях.

Факторный подход рассматривает инновационную деятельность как один из важнейших факторов развития экономического потенциала страны. Данный подход предполагает разработку оценочных критериев для каждой составляющей и использование преимущественно экстенсивных рычагов развития, которые связаны с количественным расширением научно-технической сферы. Для данного подхода характерно появление глубоких исследований и практических разработок в области научно-технического потенциала, его оценки и развития.

Проектный подход рассматривает инновационную деятельность как сложную систему взаимообусловленных и взаимоувязанных мероприятий по ресурсам, срокам и исполнителям, которые направлены на достижение конкретных целей и задач. В данном случае под проектом понимается единовременный набор мероприятий, ограниченный по времени, создающий конечный уникальный результат. Данный подход предполагает взаимодействие всех участников проекта ориентированных на конечный результат. Для него характерны координированное выполнение взаимосвязанных действий, направленность на достижение конечного результата, ограниченность по временной продолжительности и стоимости мероприятий, которые происходят впервые или имеют существенные ключевые отличия от других.

На основании представленных подходов к управлению инновациями именно проектный подход в значительной степени отражает специфику осуществления инновационной деятельности [5;6]. Это обеспечивает:

– комплексный и системный подход к решению конкретной задачи (цели) научно-технического развития;

– количественную конкретизацию целей научно-технического развития и строгое отражение конечных целей и результатов проекта в управлении инновациями;

– непрерывное сквозное управление процессами создания, освоения, производства и потребления инноваций;

– обоснованный выбор наиболее эффективного пути достижения целей проекта;

– сбалансированность ресурсов для реализации инновационного проекта;

– межведомственную координацию и эффективное управление сложным комплексом работ по проекту.

Проектное управление под полным государственным контролем способно обеспечить реализацию лишь ограниченного числа идей и инициатив. При отсутствии налаженной системы мониторинга и контроля результативности инновационной деятельности велика вероятность получения искаженной информации, на основании которой впоследствии и принимаются решения о необходимости корректировки взятого государством курса. Недостоверные данные повышают вероятность принятия ошибочных решений.

Среди названных публично причин внедрения проектного управления — потеря приоритетности, кризис идей, недостижение целевых показателей, неэффективное использование ресурсов и ряд других. Идет активная фаза начала реализации приоритетных проектов на уровне Правительства Российской Федерации, формируются ведомственные проекты, в состав органов управления которыми входят лица, замещающие государственные должности, государственные служащие, представители бизнеса, экспертного и профессионального сообщества. Культура проектного управления основана на доверии, коммуникации, сотрудничестве и совместной работе. В проектной деятельности предполагается участие экспертных групп и общественно-деловых советов. Однако в нормативной базе предусмотрена возможность передачи функций таких советов уже существующим при федеральных органах исполнительной власти консультативным или совещательным органам.

Таким образом, проектный подход к управлению инновационной деятельностью, позволяет существенно повысить эффективность деятельности на предприятиях, а также решать широкий круг вопросов, которые связаны с функционированием различных сфер жизнедеятельности населения и обеспечением продовольственной безопасности страны. Управление в научно-технологической сфере направлено на изменения существующих правил, но не на комплексное и системное институциональное развитие с определенными функциями, задачами и целями в ограниченных условиях. Ввиду этого следует «учитывать возможность государственного управления формализовать неформальные практики или ввести формальные институты, способные поглотить неформальные практики». В области управления инновационной деятельностью необходимо моделировать взаимозависимость различных входов (участников, инфраструктуры, ресурсов) и выходов (научных открытий и инноваций). Проектный подход при построении эффективного национального научного и инновационного предприятия является одним из самых востребованных. Практикующая наука с нетерпением ожидает развития таких подходов, предвидя полезность их инновационного потенциала и возможность проследить причинно-следственные связи между вложенными инвестициями и социально-экономическими результатами.

**Список литературы**

1. Савинков В.И., Арефьев А.Л. Государственное регулирование науки: успехи и недочеты // Социологические исследования. 2016. № 9. С. 125–133.

2. Башлакова, Т.М. Проектный подход в управлении инновационным развитием/Государственное управление. Электронный вестник//Т.М.Башлачева. Вып. №66. Москва. С.1-18.

3. Дежина И.Г. Наука и инновационная политика российского Правительства: разнообразие инструментов с неопределенными результатами? // Вопросы государственного и муниципального управления. 2017. № 5. С. 7–26.

4. Управление развитием национальной экономики на федеральном уровне (Материалы круглого стола 26.10.2016) // Государственное управление. Электронный вестник. 2017. № 60. С. 6–32.

5. Баранская А.Н. Проекты как инструмент реализации стратегии // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). 2009. № 2. C. 59–72.

6. Лобков, К.Ю., Зубанова, А.К.. Проектный подход к управлению инновационной деятельностью на предприятиях АПК/К.Ю.Лобков, А.К.Зубанова//Научно-образовательный потенциал молодежи в решении актуальных проблем XXI века: сб.ст./отв.сост.А.Н.Полубояринова. Вып.3. Красноярск: Растр. 2016. С.31-33.

**Информация об авторе**

Кузнецов Игорь Александрович (Российская Федерация, Вологда) – инженер-исследователь отдела проблем научно-технологического развития и экономики знаний. Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Вологодский научный центр Российской академии наук». Россия, 160014, г. Вологда, ул. Горького, д. 56а., igstratulat1@gmail.com, тел.: +7(8172) 59-78-10.

**Kuznetsov I.A**

**THE PROJECT APPROACH TO MANAGEMENT OF INNOVATIVE ACTIVITY OF ENTERPRISES**

*Abstract:* *The paper presents a project approach to the management of innovation activities of enterprises, which can significantly improve the efficiency of enterprises in various sectors of the economy, as well as a comparative review with other, the most well-known approaches.*

*Key words: project, project approach, innovation, project management..*

**Information about the author**

Kuznetsov Igor Alexandrovich (Russian Federation, Vologda) - research engineer of the department of problems of scientific and technological development and knowledge economy. Federal State Budgetary Institution of Science «Vologda Research Center of the Russian Academy of Sciences», 56a, Gorky Street, Vologda, 160014, Russian Federation. igstratulat1@gmail.com, Phone: +7(8172)59-78-10.

**References**

1. Savinkov V. I., Aref'ev A. L. State regulation of science: successes and shortcomings // Sociological researches. 2016. No. 9. P. 125-133.

2. Bashlakova, T. M. Project approach in management of innovative development / Public administration. Electronic Bulletin / / T. M. bashlacheva. Issue. No. 66. Moscow. P. 1-18.

3. Dezhina I. G. Science and innovation policy of the Russian Government: a variety of tools with uncertain results? // Public administration issues. 2017. No. 5. P. 7-26.

4. Management of national economy development at the Federal level (Materials of the round table 26.10.2016) // Public administration. Electronic Bulletin. 2017. No. 60. P. 6-32.

5. Marshall And A. N. Projects as strategy implementation tool // Herald of Moscow University. Series 21. Management (state and society). 2009. No. 2. C. 59-72.

6. Lobkov, K. Yu., Zubanova, A. K.. Project approach to management of innovative activity at the enterprises of AIC/K. S. Lobkov, K. A. Zubanova Scientific and educational potential of youth in the solution of actual problems of the XXI century: collection of articles/ed.comp.A. N. Poluboyarinova. Issue.3. Krasnoyarsk: Raster. 2016. P. 31-33.

1. Project management ­– от англ. «проектное управление» [↑](#footnote-ref-1)